





平成23年の新春を迎えるにあたり、所感の端を申し述べて年頭のご挨拶とさせていただきます。

## 年頭所感

代表取締役社長 関哲夫

まず、昨年平成22年の経済を振り返りますと、欧米など先進国の回復が総じて緩やかであったのに対し、行きは依然として不透明で楽観できない状況にあります。この厳しい状況から脱し、持続的な発展をしていく手には、地域経済の担い手である中小企業の皆様が自らの経営基盤を強固なもの

に過ぎません。しかし、8月(8)以降は、景況判断指数が下落に転じ、直しの兆しがみられました。景況判断指数が下落に転じた後は、昨年前半まで上昇基調であり、景況感に持ち直しの兆しがみられました。

経済危機後の平成21年1月に過去最低値(24.8)を記録した後は、昨年前半まで上昇基調であり、景況感に持ち直しの兆しがみられました。

このように環境の変化が縮小するなど先行き不透明感が強まりました。

このような環境のもと、商工中金はセーフティネット機能の発揮を最重要事項とし、法定された指定金融機関として危機対応業務を

中心にその機能発揮に全力をあげて取り組んでまいりました。制度開始以来の危機対応業務の累計実績は平成22年11月末時点でも5万8千件、3兆9千億円を超える規模となりました。中小企業の景況を当金庫の「中小企業月次景況観測」でみると、景況判断指数は

平成23年1月1日(土曜日)

年頭所感

商工組合中央金庫

代表取締役社長 関哲夫

平成23年の新春を迎えるにあたり、所感の端を申し述べて年頭のご挨拶とさせていただきます。

まず、昨年平成22年の経済を振り返りますと、欧米など先進国の回復が総じて緩やかであったのに対し、行きは依然として不透明で楽観できない状況にあります。この厳しい状況から脱し、持続的な発展をしていく手には、地域経済の担い手である中小企業の皆様が自らの経営基盤を強固なもの

に過ぎません。しかし、8月(8)以降は、景況判断指数が下落に転じ、直しの兆しがみられました。景況判断指数が下落に転じた後は、昨年前半まで上昇基調であり、景況感に持ち直しの兆しがみられました。

このように環境の変化が縮小するなど先行き不透明感が強まりました。

このような環境のもと、商工中金はセーフティネット機能の発揮を最重要事項とし、法定された指定金融機関として危機対応業務を

中心にその機能発揮に全力をあげて取り組んでまいりました。制度開始以来の危機対応業務の累計実績は平成22年11月末時点でも5万8千件、3兆9千億円を超える規模となり、中小企業の

資金繰りや経営の安定化へ



新年、明けましておめでとうございます。平成23年の新春を迎えるにあたり、年頭の御挨拶を申し上げます。当機構も設立され7回目の新春を迎えること

ができます。これもひとえに中小企業や地域の皆様、関係機関の皆様の暖かいご支援の賜物と感謝申し上げる次第であります。

理事長 前田 正博

## 独立行政法人 中小企業基盤整備機構

潔史厚  
芳  
目正戸

夏小神

行光弘一  
良昭裕一

池木井家職員  
尾富福氏役

長副会  
会長

平成二十三年元旦

新

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

感

年

頭

所

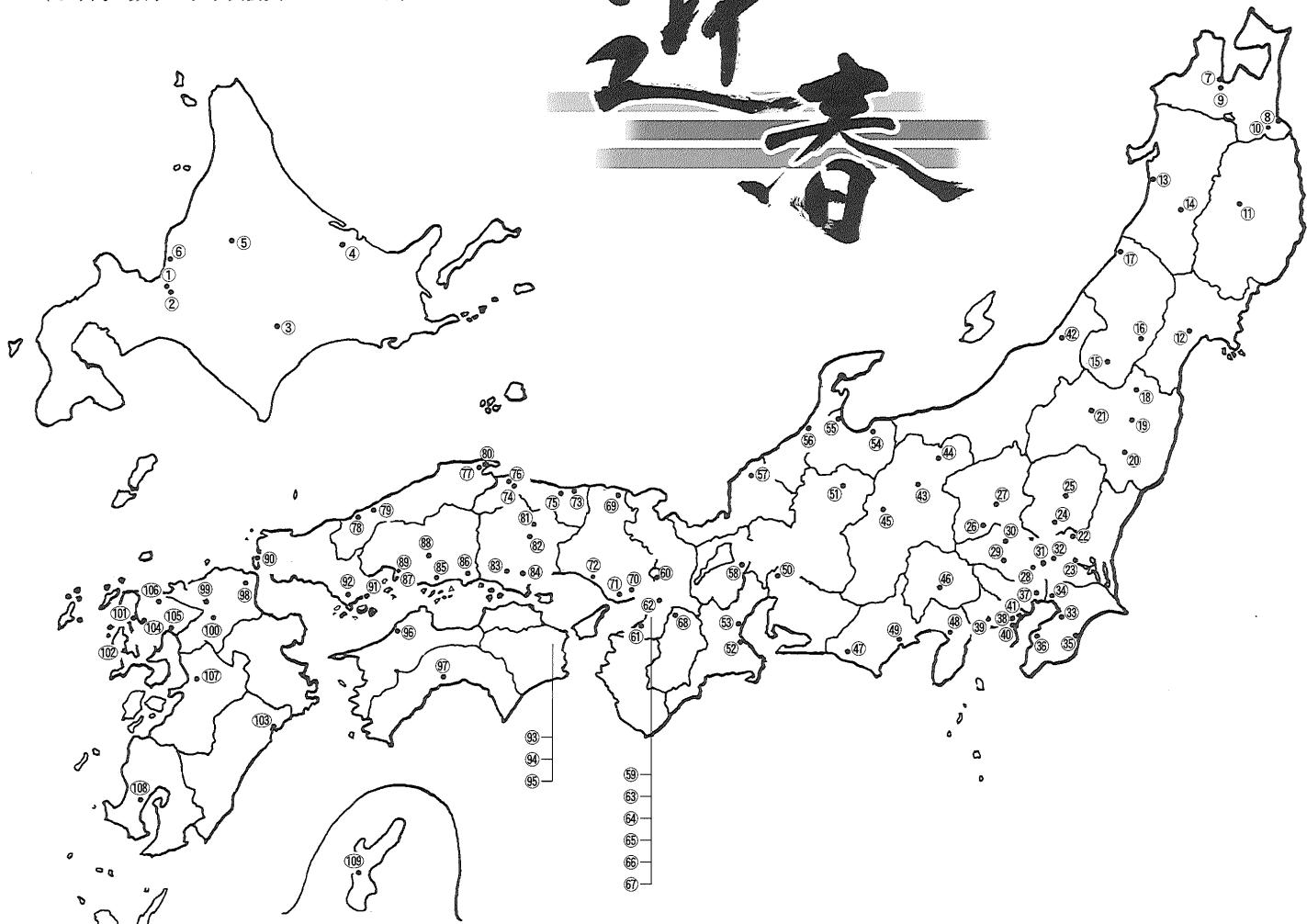






## 会員所在地略図

(○印内の数字は、下表会員ナンバーです)



## 商団連会員名簿（順不同）

37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	7	6	4	2		
(協)	東京ベ・マルシエ	茂原卸商業団地	木更津総合卸商業団地	千葉総合卸商業団地	埼玉県南卸売団地	(協)越谷卸センター	(協)川越バントアン	所沢卸商業	(協)前橋問屋センターラー	高崎卸商社	宇都宮卸商業	(協)板木卸センター	(協)土浦総合卸センター	(協)須賀川卸センター	(協)南東北総合卸センター	(協)下館総合卸センター	(協)会津若松卸商業団地	(協)福島卸商業団地	(協)山形流通	(協)酒田流通センター	(協)米沢総合卸センター	(協)秋田卸センター	(協)横手卸センター	(協)盛岡卸センター	(協)八戸総合卸センター	(協)青森卸商業	(協)北見総合卸センター	(協)旭川流通センター	(協)札幌総合卸センター	(協)帯広卸センター	(協)石狩新港卸センター	(協)旭川流通センター		
74	73	72	71	70	69	68	67	66	65	64	63	62	61	60	59	58	57	56	55	54	53	52	51	50	49	47	44	43	42	40	39	38		
(協)	米子総合卸センター	(協)鳥取卸センター	(協)古川卸団地	(協)豊岡卸センター	(協)神戸船用品センター	(協)大阪南港鉄鋼流通	(協)大阪自動車	(協)大阪メルカート	(協)泉州卸商業	(協)大阪紙文具流通センター	(協)新大阪センイシティ	(協)大阪船場織維卸商業団地	(協)大阪機械卸業団地	(協)奈良県総合卸商業団地	(協)大阪南港中古自動車	(協)大阪南港	(協)神戸船用品	(協)鳥取卸センター	(協)古川卸団地	(協)豊岡卸センター	(協)米子総合卸センター	(協)鳥取卸センター	(協)長野アーツ	(協)上田卸商業	(協)新潟卸センター	(協)川崎卸センター	(協)浜松卸商業	(協)沼津卸商業	(協)浜松卸商業	(協)松本流通センター	(協)横浜卸センター	(協)小田原卸商業	(協)横浜総合卸センター	
109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	79	78	77	76	75	
沖縄県卸商業団地	鹿児島総合卸商業団地	熊本流通	有田焼卸團地	(協)佐賀卸センター	(協)佐賀卸センター	(協)延岡卸商業	(協)佐世保卸團地	(協)長崎卸センター	(協)久留米織維流通センター	(協)北九州卸商業	(協)高知卸商業	(協)柳井総合卸センター	(協)松山卸商業	(協)広島総合卸センター	(協)徳島木材卸商業	(協)徳島総合流通	(協)徳島卸商業	(協)徳島織維卸團地	(協)徳山卸商業	(協)下関問屋センター	(協)呉食料品卸センター	(協)三次総合卸センター	(協)益田卸センター	(協)浜田卸商業	(協)浜松卸商業	(協)沼津卸商業	(協)浜松卸商業	(協)浜松卸商業	(協)浜松卸商業	(協)沼津卸商業	(協)小田原卸商業	(協)横浜総合卸センター	(協)米子中央食品卸売団地	(協)倉吉総合卸センター